

「阿里心选-过程易」客户案例：三键化工（上海）OA+HR辅助过程管理系统

三键化工，日本工业密封剂和胶粘剂领域第一企业

他们用「过程易价值链」来打通内部，实现精细化的行政人事过程管理。信息共享、操作标准化、资源管控，让他们多年以来，一直保持着超高的组织效率。



2022年02月05日

阿里云心选

目录

封面及目录	1
1、客户痛点	3
2、顾问辅助选型/专家会诊	5
3、客户交易过程	14
4、实施服务过程	16
5、验收交付过程	24
6、系统部署	26
7、长期维护	29
8、二期开发	32
9、客户收益	34
附件一、更多定制服务	36
附件二、更多客户列表	39

1、客户痛点

Main Challenge

案例：三键化工（上海）有限公司

客户简介

公司创业的机缘是车辆滴落在路面上的油。“如果能防止燃油泄漏，则可节约能源，为振兴经济做出贡献”，出于这种思想而开发了第一代液体垫圈“三键1号”。在日本工业用密封剂和胶粘剂领域中稳居领先地位，在日本、中北美、南美、欧洲、中华圈有子公司和广阔的销售网，并赢得了客户的广泛信赖。

三键官网：<http://www.threebond.com.cn/>

日本工业用密封剂和胶粘剂领域中稳居领先地位



管理痛点

三键化工（上海）需要把总部的创业精神、管理方法，有效在大陆地区落地，既保持其一贯的宗旨与特色，又要能结合当地的管理文化与社会习俗。因此一套打通内部、实现精细化行政人事过程管理的OA+HR系统势在必行。需要这套OA+HR系统不仅是单纯的OA，而要能灵活定制，解决一定的“业务流程”功能，实现信息的前后、上下打通，是其面临的主要挑战。

“业务过程型”OA+HR系统，选型「过程易」

三键化工希望从管理过程要效益，直面前后信息脱节滞后的痛点，最终决定选择业务过程型OA，将“过程管控数据”放「阿里心选-过程易」。

打通全业务流，降低管理成本

在「阿里心选-过程易」专业顾问的帮助下，三键化工对自身业务价值链进行“标准化”梳理：覆盖人事、加班、差旅、报销、培训、车辆、设备、费用管理的全业



实现信息共享，提升业务速度

在「阿里心选-过程易」中实现项目全生命周期的信息前后拉通。将各管理者需要关注的信息在前后岗位之间共享，管理人员明显感觉管理周期在缩短。与公司费控政策、人事政策相配合，大幅节省了管理时间、降低了管理成本。

加强管理反馈，达成战略目标

三键化工将管理要求形成“战报清单”，以系统上报及下推，落实到负责人，通过「阿里心选-过程易」系统方便追踪结果，实现事事有回响，实现省时/省钱/省人。

2.1 顾问辅助选型

Consultant System Selection

第一步，客户自己的准备工作：理清现状，明确要解决的问题、对系统的期望目标

三键化工需要的不仅仅是一个单纯的OA，而是要能灵活定制，解决一定的“业务流程”功能，实现信息的前后打通的业务过程型OA+HR系统。通过解决信息不对称、提升操作标准化问题，实施资源管控，与公司费控政策、人事政策相配合，实现降本增效。

存在大量的手工Excel台账，在整个过程中无法做到信息共享，对关键环节的管控力度较弱。



财务用总部系统
有效解决账务问题



内部过程管理
零散手工Excel台账



主营业务流
没有协同起来



用「阿里心选-过程易」系统覆盖人事、加班、差旅、报销、培训、车辆、设备、费用管理的全业务流程。

第二步，顾问辅助：建立需求清单，与「阿里心选-过程易」标准版进行核对

针对各部门收集需求清单。在建立项目全过程系统，起到信息共享、加强管控的作用这个总目标下，让三键化工内部各部门，将其对系统的要求和期望提出来。顾问辅助其查看「阿里心选-过程易」功能白皮书、在线标准Demo版，进行功能范围适用性核对。确认「阿里心选-过程易」在功能范围、总体结构上90%满足需要。



第三步，与顾问一起：将疑难问题、重点问题，标记出来

三键化工作为日资企业，需要把总部的宗旨与特色，与本地的管理文化结合，把各个部门串联起来，但在他们之间日常有很多手工台账，
数据全在零散表格，信息没有拉通，领导层很难看清楚其管理过程的全貌，包括进度、问题、结果。

对于主要的经营目标数据、结果数据，希望能够自动的推送给各层管理者，实现更强的管理反馈。
 以上内容，如果没有一套专门的成熟系统，来按管理需求实现个性化的支持，将无法有效解决。



与客户一起判断，客户的需求，是否适合用“过程易”系统来满足。在90%近成品的基础上，差异点是否较少，只有差异点较少，才能确保适合。

交付物：

客户需求描述清单

选型结果



很快，用户与顾问一起：确定「阿里心选-过程易」作为全过程管理平台的可行性

确定在「阿里心选-过程易」平台基础上，按三键化工实际管理需求实现个性化定制，覆盖人事、加班、差旅、报销、培训、车辆、设备、费用管理的全业务流程，替换零散表格，实现信息共享、加强管控作用这个总目标。

为什么选择「过程易」

如果您的企业正为“过程管理”所困扰，请选择“专注过程”的服务商。



一套系统搞定全流程

如果您正在寻找一套能贯穿全业务流程的系统

含CRM/项目/订单/进销存/OA办公/HR人事等



“过程管理”做得深入

「过程易」7种武器，全方位搞定过程

过程看板/进度赛道/业务流/多维任务/智能警报/数据河/资源归集



聚焦关键过程关键点

信息共享、操作标准化、资源管控3板斧

解决过程管理3大难题，消灭延迟/损耗/不稳定



毛利变纯利

管理结合IT，把老板的思路落实到系统

改善过程管理，达成省时/省钱/省人，让你毛利变纯利。

10年

成熟平台

100项

可定制流程

与1000位

有思想的老板一起使用「过程易」

2.2 专家会诊

Expert Diagnosis

第一步，建立专家群：拉群，建立专家项目组

建立一个项目群组，由系统搭建专家介入用户具体需求分析，讨论前期需求采集中标记的疑难问题、重点问题。深入讨论了三键化工的全业务价值链。

在专家工作群中，服务顾问、客户代表、系统专家、技术工程师形成联合工作组，开始梳理具体的主线业务流程。



建立专家群，服务顾问、客户代表、系统专家在群，针对客户的需求，由专家与客户进行深入沟通，确保达成双向理解，并给出具体实施方案，进一步确认是否合适。

交付物：

客户需求逐条确认回复

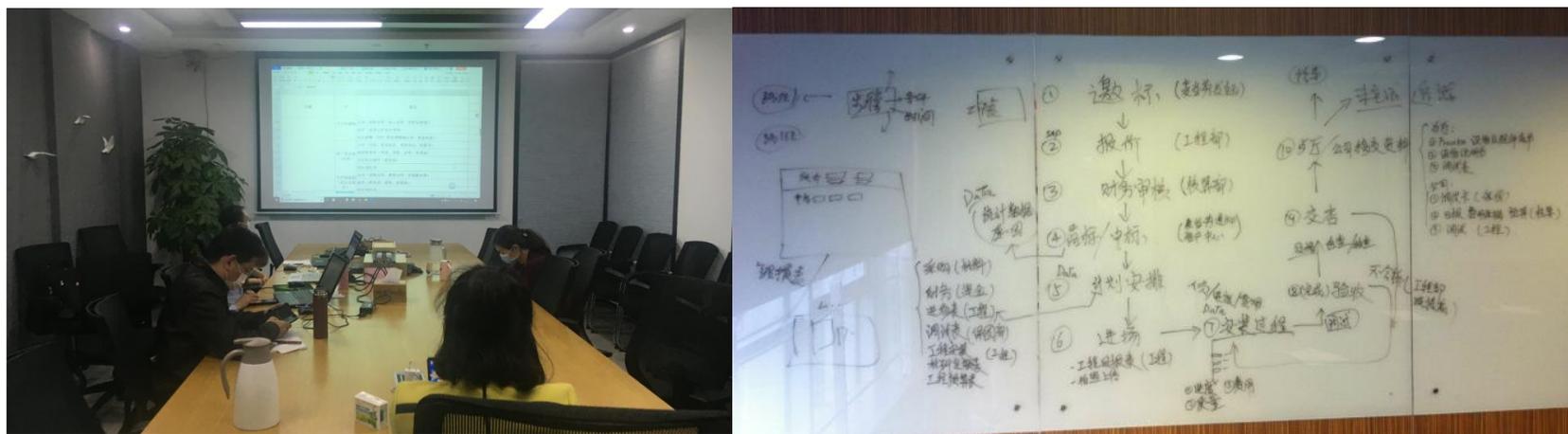
定制部分预估

服务方案（费用、周期）



第二步，专家参与分析沟通：需求分析、专家答疑、部门确认、达成细节共识

在三键化工内部，进行充分的讨论，并让「阿里心选-过程易」顾问参与，确保其理解业务。对于各部门对系统的要求、期望达成的目标，形成有效共识。将老板手绘的、零散的思路，转化成逻辑严密的图示和说明。



市场部门



项目部门



采购部门



仓储部门



技术部门



客服部门

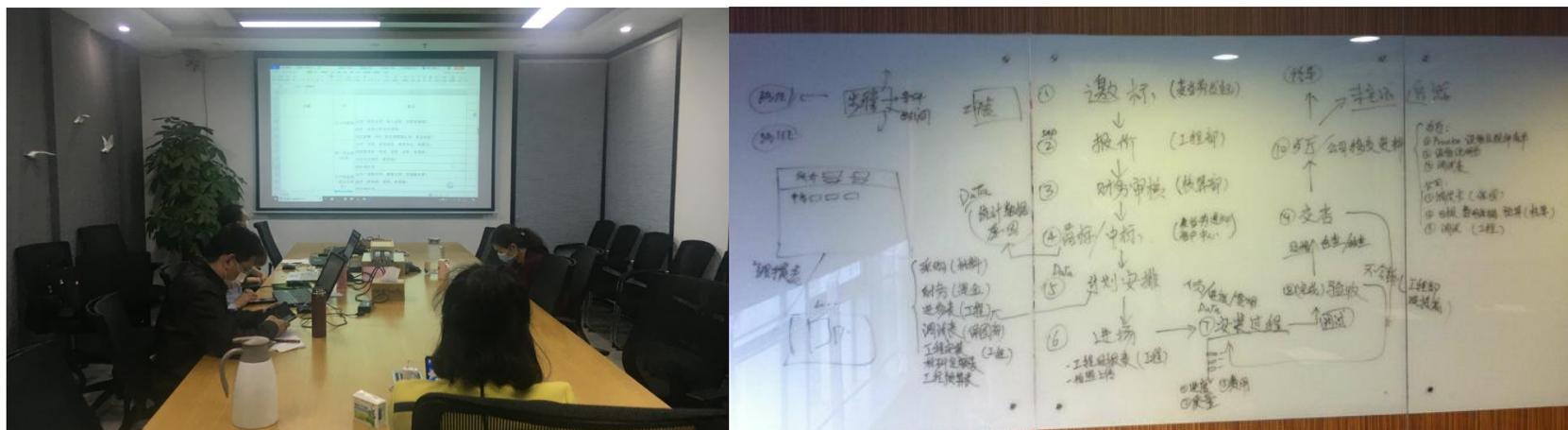


财务部门



领导层

第三步，得到确定性的方案：有关的业务流程图、功能确认书



3、客户交易过程

Business Jobs

遵循阿里云市场的服务水平协议

「阿里心选-过程易」系统遵循阿里云市场的服务水平协议，在签署合同之前确保形成“确定性”的工作方案，99.5%的情况下让用户获得满足管理需要的系统。



确定性工作方案

业务流程图、功能确认书



合同签署

公司对公司签署合同



分期验收付款

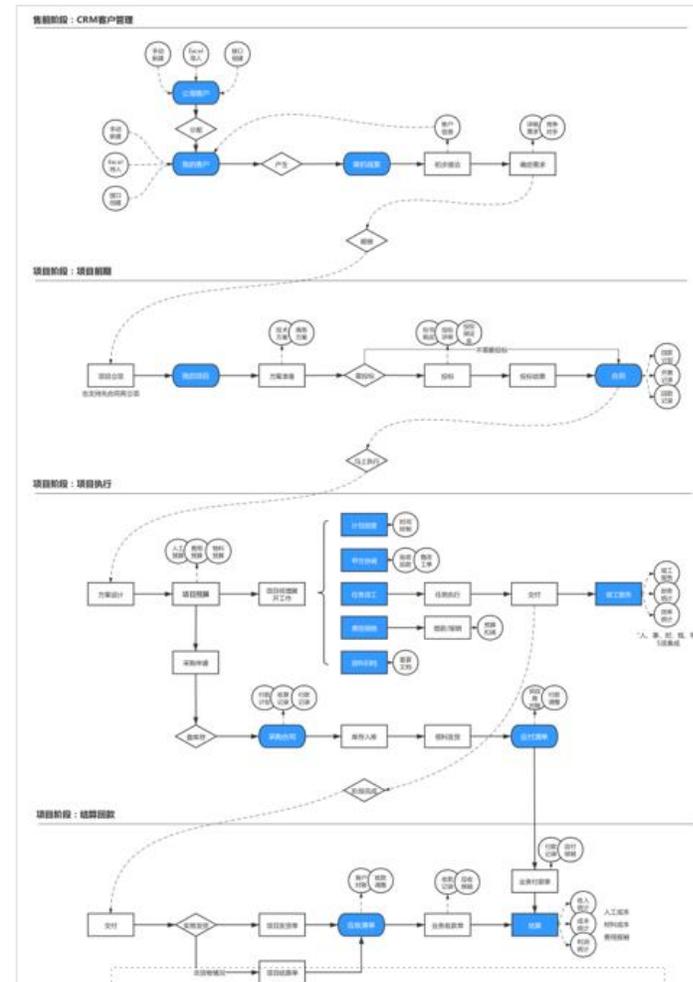
按工作进度分期付款

4、实施服务过程

Work Process & Time

第一步，标准化质量的施工准备：有关的业务流程图、系统建设的作业指导书

业务流程图确保系统搭建后，按三键化工的实际业务流程来运转，
作业指导书确保联合工作组向搭建系统的技术工程师传递信息无误。



第二步，从标准版开始搭建：以「阿里心选-过程易」标准版作为基础，按个性化需求搭建出初步系统

实现统一的搭建地址，让联合项目组的所有成员能够看到当前搭建情况。并随时进行测试、沟通、纠偏、验收。



工程师快速搭建标准版本，公布测试地址，让用户随时能够关注进度并纠偏。针对客户定制化的部分，快速建模、快速搭建、快速验收、快速整改，实现敏捷交付。

交付物：

标准测试原型系统

定制化功能模块

定制化统计报表



第三步，加载“业务数据”：按实际业务情况进行试运行

三键化工整理内部数据，对零散excel表格中的数据进行汇总、格式统一，导入系统。
 利用「阿里心选-过程易」的快速导入及建档功能，数千项资料秒入系统。
 在实际数据下运行系统，进一步微调，以满足日常实际使用需要。



采用系统自动化测试+人工测试的双保险来确保系统无故障运行。采用客户方实际操作人验收制度，来确保日常使用无障碍。

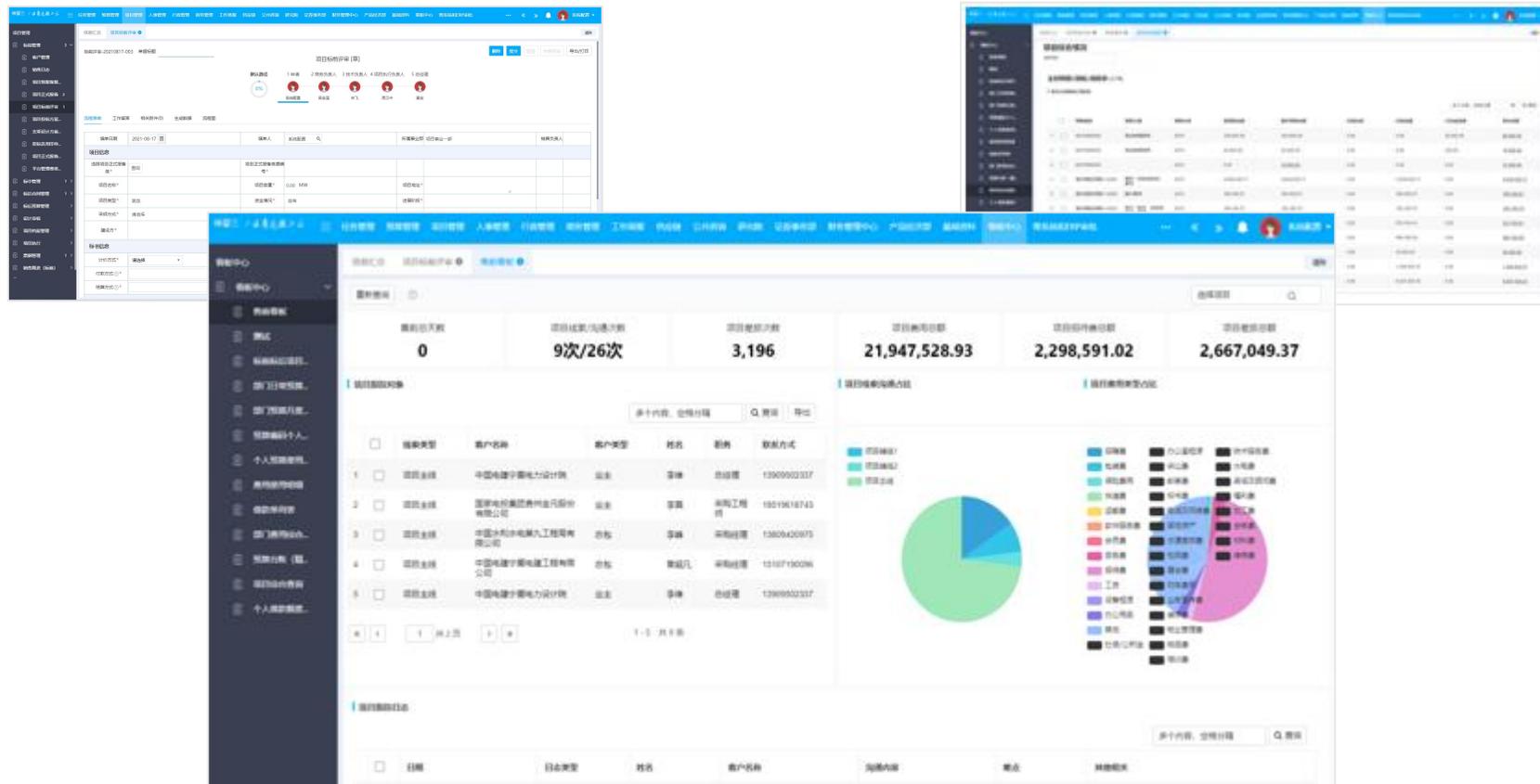
交付物：

可上线系统



最终，以“达成管理目的”作为目标：对系统进行微调和验收

在「阿里心选-过程易」平台基础上，按三键化工实际管理需求实现个性化定制，覆盖人事、加班、差旅、报销、培训、车辆、设备、费用管理的全业务流程，达成替换零散表格，实现信息共享、加强管控的管理目的。



三键化工OA+HR辅助过程管理系统，从签署合同到验收上线，历时2个月

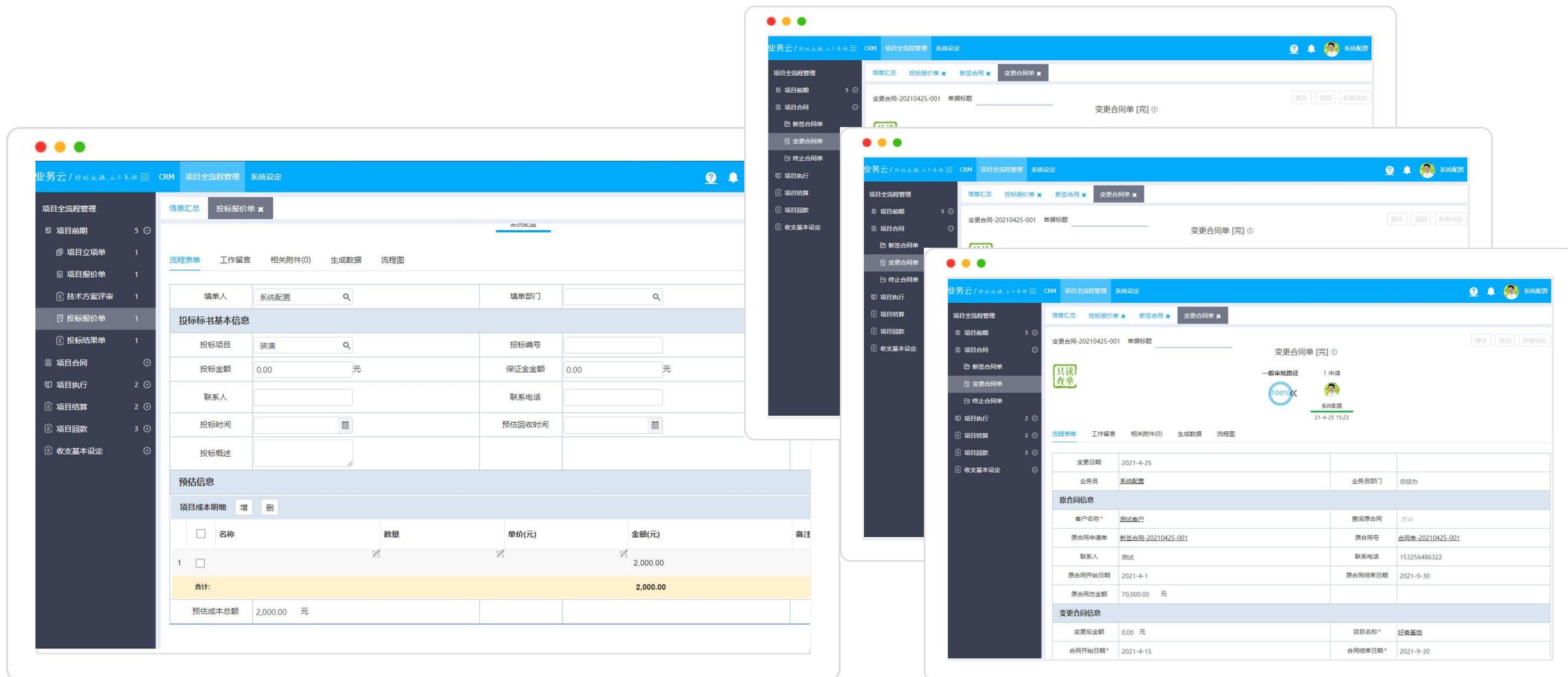
具体所需时间，按用户需求规模及复杂度，有所不同

5、验收交付过程

Joint Structures

在线透明施工，随时可以看到

「阿里心选-过程易」的系统搭建，完全在线完成，客户和服务工程师同在一个群组中，随时能够测试和验收。如果遇到需要纠正的地方，可以立刻进行修正。



分阶段验收，分阶段款项

「阿里心选-过程易」支持您分阶段验收系统，支付有关款项，降低风险。

项目	功能模块	金额
过程易	平台	首期款
个性化定制开发		
销售管理	1) 客户模块	二期款
	2) 销售过程模块	
	3) 行为管理模块	
	4) 决策分析模块	
项目管理	1) 项目立项	三期款
	2) 收入管理	
	3) 采购管理	
	4) 进度管理	
	5) 工时管理	
	6) 项目文档	
总体验收	验收、上线	尾款

示例

我们承诺：确保您拿到能实现管理目标的系统！

并在年度服务期内，协助您后继改善



用心服务

6、系统部署

System Deployment

系统部署在阿里云，全国政府机构上云市场占有率排名第一，值得信赖

「阿里心选-过程易」系统部署在阿里云，数据安全性有保障



阿里云

系统部署在阿里云，全国政府机构上云安全性排名第一，值得信赖

「阿里心选-过程易」系统部署在阿里云，数据安全性有保障



传输安全

SSL加密传输



数据安全

数据自动备份



基础安全

系统定期升级



帐号安全

帐号密码加密保存



权限安全

按角色人员划分权限



物理安全

阿里云高规格服务器

7、长期维护

Customer Service

我们将与您长期合作，提供快速、有效的售后服务！

「阿里心选-过程易」系统采用标准化的售后服务流程



日常操作指导

客服QQ/微信在线



系统维护服务

解决您遇到的问题



系统升级服务

平台升级到最新



培训文档

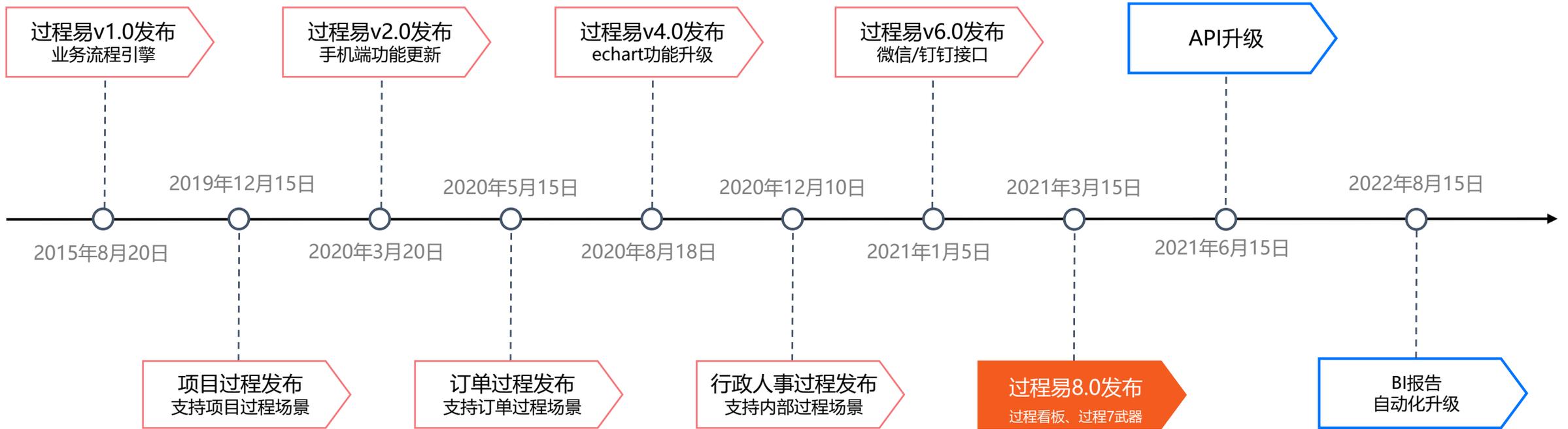
提供最新文档



紧急处理

紧急问题立即处理

我们一直在升级迭代的路上，我们将积极听取您的宝贵意见！



8、二期开发

Phase II Development

二期开发：以三键化工一期「阿里心选-过程易」全业务流程为基础，进行经营指标推送

三键化工将管理要求形成“战报清单”，以系统上报及下推，落实到负责人，通过「阿里心选-过程易」系统来方便追踪结果，实现事事有回响，实现省时/省钱/省人。

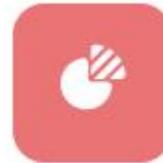
二期开发已完成，相关管理目标已实现。



项目执行预算

全成本执行预算 事中控制 事后对比

项目实际执行前，进行内部全成本预算。可用于事中控制和事后对比。



年度全面预算

年度全公司预算 落实预算部门 事中控制 事后对比

整个公司，将所有费用进行预算管理，落实到预算部门上。可用于事中控制和事后对比。

9、客户收益

Customer Benefits

三键化工，通过「阿里心选-过程易」系统实现了如下管理目标：

- ① 实现覆盖人事、加班、差旅、报销、培训、车辆、设备、费用管理的全业务流程辅助管理系统。
- ② 实现能与主营业务联动的，辅助性的内部OA、HR人力资源管理流程系统。
- ③ 将零散excel手工台账，转化为在线系统，实现项目全生命周期中，管控信息的前后拉通。
- ④ 实现全自动化的内部过程管理系统，自动出具所需的分析统计报表，趋势图。
- ⑤ 与费控政策、人事政策相配合，削减了大量的人工处理，大幅节省了管理时间、人力消耗。

附件一、更多定制服务

More Customize Parts



项目工期警报

工期超期 微信 钉钉 短信 email

在项目执行超期时，自动向有关人员发出警报。



项目回款警报

回款超期 微信 钉钉 短信 email

在项目回款超期时，自动向有关人员发出警报。



订单工期警报

工期超期 微信 钉钉 短信 email

在订单执行超期时，自动向有关人员发出警报。



订单回款警报

回款超期 微信 钉钉 短信 email

在订单回款超期时，自动向有关人员发出警报。



客户个性化评估

客户等级 风控授信

对客户实施量化评估，结果用于风控及客户管理！



经销商个性化评估

经销商等级 风控授信

对经销商实施量化评估，结果用于风控及经销商管理！



客户风控模型

客户风控 账期管理 信用额度 控制发货 控制下单

对客户实施风控，进行账期管理、信用额度管理，控制发货、下单，激发业务警报。



经销商风控模型

经销商风控 账期管理 信用额度 控制发货 控制下单

对经销商实施风控，进行账期管理、信用额度管理，控制发货、下单，激发业务警报。



客户门户

对客服务 在线对账 客户体验

建立面向客户的微信服务号，将项目进度、结算应收、实收对账情况在线通知客户。



经销商门户

经销商服务 在线对账 服务体验

建立面向经销商的微信服务号，将订单进度、结算应收、实收对账情况在线通知经销商。



项目报价预估模型

项目报价内部预估 财务模型 全成本预估

项目对外投标报价前，进行内部全成本预估。该模型可构建在项目报价单或投标报价单中。



订单报价预估模型

商品规格计算 公司保护价 数量折扣关系表 业务员折扣权限

按商品规格自动配件，按公司保护价、历史价、折扣表给出系统建议。该模型可构建在销售报价单或销售订单中。



项目执行预算

全成本执行预算 事中控制 事后对比

项目实际执行前，进行内部全成本预算。可用于事中控制和事后对比。



年度全面预算

年度全公司预算 落实预算部门 事中控制 事后对比

整个公司，将所有费用进行预算管理，落实到预算部门上。可用于事中控制和事后对比。



项目综合评价

多维评估 毛利结算 项目绩效

按事、钱、人3个维度自动核算项目的总体执行质量。



订单综合评价

订单毛利 商品毛利 订单绩效

按订单毛利、商品毛利，自动核算订单的总体执行质量。



项目计件工资

项目岗位计件 自动计提

自动核算参与项目各岗位人员的计件收入应发。适用于多人参与项目分工合作，按件计提的情况。



订单计件工资

订单岗位计件 自动计提

自动核算参与订单各岗位人员的计件收入应发。适用于多人参与订单分工合作，按件计提的情况。



个性化考核方案

绩效管理 个性化考核模版

按部门、岗位建立个性化的绩效考核方案。



个性化薪资方案

薪资管理 个性化工资模版

按部门、岗位建立个性化的薪资自动化方案。

附件二、更多客户列表

Customer List



和黄中国



深圳安泰科



温州申通



上海实翰化工



南京格锐盖特门业



Nobel Biocare



德赛电池 (证券代码: 000049)



上海三键化工



北京健坤禾润医疗



杭州帮帮



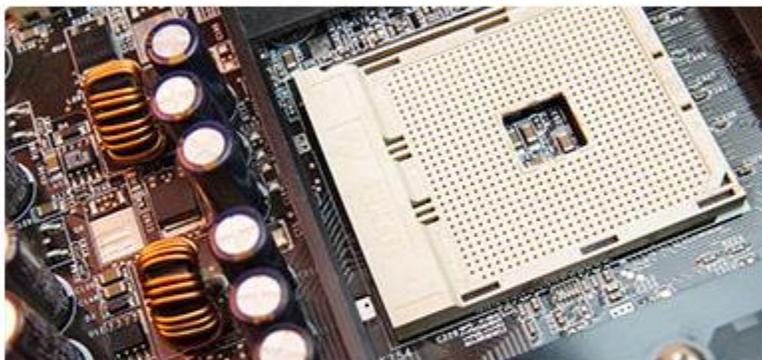
深圳展博投资



深圳恒义建筑



广东物资集团



德赛电子



玉鼎健盛水产



深圳星科微集团



广东国地科技 (证券代码: 870785)



山东锣响汽车



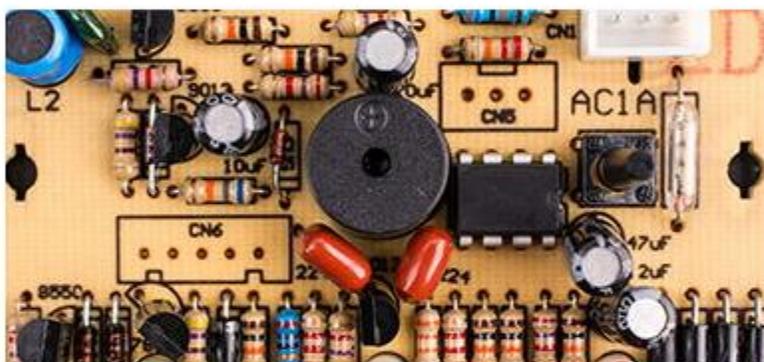
深圳诺华科技



武汉裕申桥梁



广东网域科技



承德扬天电子



宁波威霖住宅设施



上海俊韬



深圳华高纸业



济南精工标识



福建悦旅旅行社



宁波灵达商务



厦门丹来科技



甘肃宏天亚达电子



佛山云谷房地产



珠海弘臣投资



浙江锦康检测



广东华纱贸易



山东瑕玉服饰



华润歌黛服饰



祁龙水泥



广西嘉宝制品



亿嘉国际 (香港、台湾、马来西亚)



幸福酱酒



广州协群人力资源



陕西伟创达



上海简弘信息技术



深圳和盛昌实业



广州安盈顾问



华三行物流 (三一重工旗下)



北京凯瑞物流



深圳照源电子



杭州新彩钢铁



宁夏固原出租车



苏州合悦信息



中国 (江阴) 国际创意港



国家工业设计与创意产业 (顺德) 基地



海南国际创意港



深圳启迪协信科技园港



上海新五库经济城港



上海强民经济城港



中物产业化基地港



江苏（太仓）LOFT工业设计园港



盐田国际创意港



上海辉恒计算机



重庆了赢信息



包头通智信息技术



南昌疾控中心



武汉大学基础医学院



广州金中南餐饮设备



深圳杉仁信息技术



深圳前海兴众



杭州多进信息技术



中化集团



惠州日月星辰



昆山踏浪安防



山西浩科



深圳西正



深圳诚品汽车服务



无锡恒业



鸿鹄精密



深圳西西福



水庭建材



上海迎轩



惠州三强



北京博乐思教育



深圳百米生活



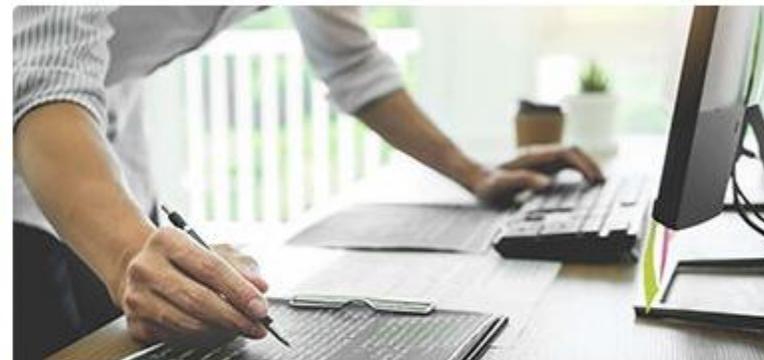
上海泖港工业园



东莞新希望



兰州市社保局



深圳国峰信息技术



广州东翱信息技术



广东抽纱



中欧未来城



广州天地人禾



分子态生物 (证券代码: 835484)



湖南正新农业股份



深圳中付支付



汕头华讯网络



海湾石油 (中国)



深圳灵狮文化



广州开物物业



东莞中虫联